



IZVJEŠTAJ
O PRAĆENJU I PROCJENI UČINKOVITOSTI DONATORSKE POMOĆI
U SEKTORU PRAVDE U BOSNI I HERCEGOVINI

Sarajevo, decembar 2016. godine

SADRŽAJ

1. UVOD.....	1
2. ZNAČAJ UNAPREĐENJA UČINKOVITOSTI POMOĆI.....	1
3. METODOLOGIJA PROCJENE.....	2
4. PROCJENA UČINKOVITOSTI POMOĆI.....	3
4.1 NAČELO: „VLASNIŠTVO“.....	3
4.2 NAČELO: „PRILAGOĐAVANJE“	5
4.3 NAČELO: „USKLAĐENOST“	7
4.4 NAČELO: „UPRAVLJANJE USMJERENO PREMA REZULTATIMA“.....	8
4.5 NAČELO: „UZAJAMNA ODGOVORNOST“.....	10
5. ZAKLJUČCI	13
6. SAŽETAK MJERA I PREPORUKA UČINKOVITOSTI POMOĆI.....	15

SPISAK KORIŠTENIH SKRAĆENICA

AD	Akcioni dokument za sektor pravde i osnovna prava
AP	Akcioni plan
AP SRSP u BiH	Akcioni plan za provođenje Strategije za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini za period od 2014. do 2018. godine
BiH	Bosna i Hercegovina
DEI	Direkcija za evropske integracije
DEU u BiH	Delegacija Evropske unije u Bosni i Hercegovini
DIPAK	Ured državnog koordinatora Instrumenta pretprijetne pomoći
DIS	Decentralizovani sistem upravljanja provođenjem IPA projekata
DIS Strategija	Strategija za uspostavljanje decentralizovanog sistema upravljanja fondovima EU
EUDECEB	Jačanje centralnih tijela vlasti/VM BiH
EK	Evropska komisija
EU	Evropska unija
FBiH	Federacija Bosne i Hercegovine
IPA	Instrument pretprijetne pomoći
IPA nadzorni odbor	Nadzorni odbor za praćenje provođenja projekata IPA
MFT	Ministarstvo finansija i trezora
MK	Konferencija ministara pravde, predsjednika Visokog sudskog i tužilačkog vijeća Bosne i Hercegovine i predsjednika Pravosudne komisije Brčko distrikta Bosne i Hercegovine
MP BiH	Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine
MP RS	Ministarstvo pravde Republike Srpske
OCD	Organizacija civilnog društva
OKO	Odsjek za krivičnu odbranu MP BiH
PIMIS	Informacioni sistem za upravljanje javnim investicijama
PK BD	Pravosudna komisija Brčko distrikta Bosne i Hercegovine
RAP	Revidirani akcioni plan
RS	Republika Srpska
SAD	Sjedinjene Američke Države
SIDA	Švedska agencija za međunarodni razvoj
SPD	Sektorski planski dokument za sektor pravde i osnovna prava
SPPD	Jačanje kapaciteta za strateška planiranja i razvoj politika
SRG	Sektorska radna grupa
SRSP u BiH	Strategija za reformu sektora pravde u BiH za period od 2014. do 2018. godine
SSPKPEI	Sektor za strateška planiranja, koordinaciju pomoći i evropske integracije
UNDP	Program razvojne pomoći Ujedinjenih nacija u BiH
USAID	Agencija Sjedinjenih Američkih Država za međunarodni razvoj
VE	Vijeće Evrope
VM BiH	Vijeće ministara Bosne i Hercegovine
VSTV BiH	Visoko sudsko i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine

1. UVOD

Ovaj, sedmi po redu Izvještaj o praćenju i procjeni učinkovitosti donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH, rezultat je međusobne saradnje institucija sektora pravde u BiH.

Svrha i cilj izrade ovog izvještaja je izvršiti procjenu trenutnog stepena učinkovitosti donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH i dati smjernice za budući rad.

U izradi ovog izvještaja, osim baze podataka projekata pomoći MFT i pregleda aktivnosti donatora, korišteni su i drugi dostupni podaci, kao što su donatorski izvještaji o napretku na provođenju projekata i ocjeni učinkovitosti u sektoru pravde u BiH.

MP BiH je, u svrhu poboljšanja kvalitete ulaznih podataka, dostavilo nacrt izvještaja institucijama sektora pravde u BiH na konsultacije. Zaprimiteljne primjedbe i prijedlozi institucija sektora pravde u BiH su, uz ranije navedene izvore, korišteni kao ulazni parametri, kod izrade ovog izvještaja.

Ovaj izvještaj prati ocjenu učinkovitosti prema načelima Pariške deklaracije o učinkovitosti pomoći iz 2005. godine.¹

2. ZNAČAJ UNAPREĐENJA UČINKOVITOSTI POMOĆI

Sektor pravde u BiH u finansiranju svog razvoja se znatnim dijelom oslanja na donatorsku pomoć. Razlog tome je ograničenost budžetskih sredstava institucija na svim nivoima vlasti u BiH, kao i potreba za unapređenjem sektorskih institucija sa znanjem i neophodnim resursima. Saglasno tome, može se dati ocjena kako će se i buduće aktivnosti oslanjati na takvu vrstu pomoći. Kako bi iskazali profesionalnost i odgovornost u korištenju resursa i napretku na provođenju reformi važno je da donatorska pomoć, koja se pruža sektoru pravde u BiH, bude što više učinkovita.

Kada je riječ o raspodjeli donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH treba uzeti u obzir slijedeće:

- 1) veliki je broj institucija u sektoru pravde u BiH, prema kojima se sredstva usmjeravaju,
- 2) sistem koordinacije između institucija sektora pravde u BiH još nije do kraja razvijen,
- 3) znatan broj donatora koji djeluje u sektoru pravde u BiH, ali njihov broj se iz godine u godinu smanjuje,
- 4) potrebe za dodatnim finansiranjem srazmjerno jačanju institucija sektora pravde u BiH u pogledu kapaciteta za prepoznavanje i određivanje problema i rizika,
- 5) smanjenje dostupnih donatorskih sredstava sektoru pravde u BiH.

Imajući na umu navedeno, dolazi se do zaključka kako učinkovita raspodjela pomoći sektoru pravde u BiH zavisi o nizu faktora i izuzetno je složene prirode. Istovremeno, sektor pravde u BiH treba dodatno osigurati sredstva za provođenje SRSP u BiH, koja ima preko 60 strateških programa, od kojih su neki identifikovani kao donatorski projekti. Preliminarne finansijske procjene za provođenje SRSP u BiH ukazuju na to da njeno potpuno provođenje zahtijeva više sredstava nego što je dostupno u budžetima različitih nivoa vlasti u BiH, uključujući i sredstva koja su dostupna kroz već utvrđene i odobrene donatorske projekte. Uspješno provođenje reformskih programa SRSP u BiH zahtijeva vodstvo institucija sektora pravde u BiH na reformama, kao i koordinaciju, te usklađenost donatorske pomoći sa SRSP u BiH, za koju se zalaže i Pariška deklaracija.

¹ BiH je od 2010. godine potpisnica Pariške deklaracije.

3. METODOLOGIJA PROCJENE

Procjena učinkovitosti donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH je zasnovana na načelima Pariške deklaracije. Ona se usmjerava na poboljšanje učinkovitosti donatorske pomoći, te nastojanju države koja prima donatorsku pomoć da unaprijedi upravljanje i učinke svojih razvojnih aktivnosti. Putem Pariške deklaracije, donatori i zemlje koje primaju donatorsku pomoć, takođe su se obavezali na praćenje i mjerenje napretka u poboljšanju učinkovitosti donatorske pomoći.

U fokusu ovog izvještaja je, prije svega, ispunjenje obaveza institucija sektora pravde u BiH po svakom od pet načela Pariške deklaracije i to: *vlasništvo, prilagođavanje, usklađenost, upravljanje usmjereno prema postizanju rezultata i uzajamna odgovornost*. Za svako načelo definisan je i skup pokazatelja koji su obuhvaćeni kod razmatranja svakog od načela.

Izvještaj je izrađen na osnovu dostupnih podataka preuzetih iz izvještaja o provođenju reforme javne uprave u BiH, provođenju projekata u sektoru pravde u BiH, iz dostupnih baza o projektima u BiH, te na osnovu dostavljenih informacija od strane relevantnih institucija sektora pravde u BiH.

Kroz razmatranje dokaza, njihovo potvrđivanje ili opovrgavanje za svako od pet načela Pariške deklaracije, ovo izvještaj identifikuje opći stepen napretka (mali, umjeren i visok) i navodi dokaze na osnovu kojih se daje ocjena.

Uzimajući u obzir navedeno, u nastavku dajemo procjenu učinkovitosti pomoći po načelima i sa postignutim stepenom napretka, uz navođenje dokaza za datu ocjenu.

4. PROCJENA UČINKOVITOSTI POMOĆI

4.1 Načelo: „vlasništvo“

Stepen napretka: „slab“

Vlasništvo je od suštinske važnosti za učinkovitost donatorske pomoći i dobre razvojne rezultate, te zauzima centralno mjesto u Pariškoj deklaraciji. Za potrebe ove procjene, vlasništvo se treba posmatrati u smislu kapaciteta sektora pravde u BiH, u izvršavanju učinkovitog vodstva u razvojnim strategijama i politikama. U ovom dijelu pažnju treba usmjeriti na postojanje sektorske dugoročne strategije s kojom donatori mogu uskladiti svoju pomoć, kao i procjenu stepena aktivnog djelovanja institucija sektora pravde BiH u radu s donatorima na identifikovanju potreba za finansiranjem. Na osnovu niže navedenih dokaza trenutni stepen napretka u vezi s ovim načelom ocijenjen je kao slab.

Dokazi:

1) **SRSP u BiH** – Nakon završenih konsultacija oko spornih pitanja SRSP u BiH i usaglašavanja teksta SRSP u BiH s relevantnim institucijama na svim nivoima vlasti, tokom 2015. godine istu su usvojili PK BD-a, Vlade FBiH i RS-a, a zatim i VM BiH. VM BiH zaključkom je zadužilo MP BiH da, u koordinaciji s FMP, MP RS i PK BD, u roku od 90 dana izradi i VM BiH dostavi na razmatranje prijedlog usaglašenog AP SRSP u BiH, sa aktivnostima i mjerama za provođenje SRSP u BiH i vremenskim rokovima za njihovo provođenje. Početkom decembra 2015. godine AP SRSP u BiH je usaglašen i upućen VM BiH na razmatranje i usvajanje. VM BiH, do izrade ovog izvještaja nije usvojilo AP SRSP u BiH. Međutim, određene aktivnosti u okviru SRSP u BiH ipak su pokrenute i provode se. Odgovornost za uspjeh reformi poziva vlasti na preduzimanje odlučnijih koraka za provođenje SRSP u BiH, u smislu usvajanja AP SRSP u BiH i izdvajanja odgovarajućih budžetskih sredstava za svaku aktivnost predviđenu u SRSP u BiH.

Takođe, krajem decembra 2015. godine je bilo predviđeno održavanje prve MK, na kojoj bi bili predstavljeni AP SRSP u BiH, sa mehanizmima za praćenje i provođenje. Zbog nemogućnosti osiguranja prisustva MK svih institucija sektora pravde u BiH ista je održana 08.03.2016. godine. MK nije usvojila svoj Poslovnik, što je preduslov za uspostavljanje tehničkih struktura koje će pratiti provođenje u različitim oblastima SRSP u BiH.

2) **Usklađivanje planova i strategija sektora pravde u BiH** - SRSP u BiH je usklađena s ključnim strateškim dokumentima u BiH, kao što su: Strateški okvir za BiH, Strategija integrisanja BiH u EU, Strategija reforme javne uprave i njen RAP 1, Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju, Strukturisani dijalog o pravosuđu između BiH i EU i Reformska agenda za BiH. Na ovaj način osiguran je strateški okvir za razvoj i jačanje sektora pravde u BiH. S izradom SRSP u BiH, u sektoru pravde u BiH je započela ili je okončana izrada određenog broja strategija koje se bave posebnim pitanjima iz ovog sektora, kao što su Državna strategija za rješavanje predmeta ratnih zločina u BiH, Strategija borbe protiv maloljetničkog prestupništva na entitetskim nivoima i Strategija tranzicijske pravde u BiH. U cilju otklanjanja preklapanja određenih aktivnosti, provođenje svih strategija unutar sektora pravde u BiH treba biti koordinirano putem postojećih mehanizama praćenja provođenja SRSP u BiH. Reformska agenda i Strukturisani dijalog trebaju biti komplementarni praćenju provođenja, kako bi se mogla uspostaviti funkcionalna veza procesa reforme i integracije.

Radi optimiziranja procesa provođenja potrebno je u godišnje planove rada svake od institucija sektora pravde u BiH ugraditi aktivnosti definisane AP-om SRSP u BiH. Iako postoji potreba za usklađivanjem pojedinačnih institucijskih planova sa SRSP u BiH, značajan broj institucija sektora pravde u BiH nije izradio, niti uskladio svoje strateške planove sa SRSP-om u BiH. Razlog tome je što većina institucija sektora pravde u BiH nema institucionalizovanu funkciju strateškog planiranja, a time ni kapacitete za razvoj strateških planova. Dosada su funkciju strateškog planiranja institucionalizovali MP BiH, FMP i VSTV BiH. Za druge institucije je bilo pokušaja da se, zbog nepostojanja pravnog okvira i kapaciteta za srednjoročno i operativno planiranje, uz pomoć donatorske pomoći izrade strateški planovi, ali se pokazalo da je to neodrživo i da za to treba sistematičan pristup, kao i profesionalnost i odgovornost institucija sektora pravde u BiH da preuzmu i nastave vodstvo u ovim procesima.

Ured koordinatora za reformu javne uprave već provodi projekt za proces strateškog planiranja pod nazivom „Jačanje kapaciteta za strateško planiranje i razvoj politika – faza II“ (SPPD II) koji se odnosi na jačanje procesa strateškog planiranja i donošenja javnih politika u organima javne uprave, sa ciljem pružanja boljih javnih usluga građanima u BiH i pružanja podrške procesu integracije BiH u EU.

Tokom 2016. godine MP BiH je izradilo nacrt Srednjoročnog plana rada MP BiH za period 2017.-2019. godine i nacrt Programa rada MP BiH za 2017. godinu.

3) Ograničeni kapaciteti donatorske koordinacije u sektoru pravde u BiH - MP BiH i VSTV BiH, kao institucije koje su ranije uspostavile jedinice za upravljanje projektima pomoći, su nastavili jačati svoje kapacitete za mobilizaciju i koordinaciju tokova donatorske pomoći. U entitetskim i kantonalnim ministarstvima pravde, kao i u PK-u BD funkcija donatorske pomoći je nedovoljno profilirana i neprepoznata kao sredstvo za upravljanje politikama, te kao takva je ili slaba ili uopće ne postoji.

Visok stepen decentralizacije sektora pravde u BiH, odnosno veliki broj institucija s vlastitim nadležnostima, zahtijeva visoko razvijenu funkciju koordinacije donatorske pomoći za sistem pomoći, koji bi bio sposoban da u kratkom vremenu i kvalitetno odgovori investicionim prilikama za razvoj institucija. MP BiH je u prethodnom periodu praktikovalo održavanje redovnih polugodišnjih sastanaka informisanja donatora, na kojima su učestvovali predstavnici institucija sektora pravde u BiH, predstavnici donatora, kao i predstavnici nevladinih organizacija uključenih u reformske procese u sektoru pravde u BiH. Cilj ovih sastanaka je bio informisati donatore o ključnim aktivnostima i prioritetima sektora pravde u BiH, za čije provođenje institucije sektora pravde u BiH nisu imale osigurana sredstva u svojim budžetima ili nisu posjedovale odgovarajuća znanja za njihovo provođenje. Međutim odsustvo usvojenog strateškog okvira za sektor pravde u BiH u 2015. i 2016. godini je odložio održavanje spomenutih polugodišnjih sastanaka.

Redefinisani instrument pomoći EU za zemlje pristupnice IPA II predviđa da se pređe s projektnog pristupa na sektorski pristup, a što ide u prilog institucijama sektora pravde u BiH, s obzirom na postojeću praksu. IPA II instrument pomoći zahtijeva uspostavljanje sektorskih radnih tijela zaduženih za programiranje, provođenje i praćenje projekata.

U avgustu 2016. godine VM BiH je usvojilo mehanizam koordinacije procesa evropskih integracija i saglasno Odluci o sistemu koordinacije procesa evropskih integracija u BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 8/16) započelo s inicijalnim sastancima pododbora za svaku oblast. Takođe, potrebno je usvojiti strateški program za usklađivanje pravnih propisa sa *acquis*-em.

4) Preuzimanje vodstva u koordinaciji pomoći na svim nivoima - BiH je suočena s ozbiljnim problemom povlačenja sredstava iz IPA pomoći, kao najvećeg izvora donatorske pomoći, a koji je doveo i do suspenzije dijela IPA pomoći namijenjene BiH, te realokaciju na druge sektore ili potpunim povlačenjem sredstava iz BiH. Razlog tome je prvenstveno neispunjavanje uslova zadatih kroz preuzete obaveze zbog, najvećim dijelom, slabog sistema koordinacije institucija u BiH. Potrebno je istaći da je, zbog odsustva čvrstog političkog vodstva, te nepovjerenja međunarodne zajednice, početkom 2016. godine otkazan projekt koji je trebao imati za cilj ojačati kapacitete za strateško planiranje i programiranje budžeta, kao i jačanje mehanizma koordinacije u sektoru pravde u BiH.

Tokom 2016. godine MP BiH, kao koordinirajuća institucija za sektor Vladavina prava i osnovna prava je, uz tehničku pomoć DEI-a i Ureda državnog DIPAK-a provelo konsultacije vezano za revidiranje teksta SPD-a 2014.-2020. godine s relevantnim institucijama i članovima SRG-a. Finalizovani tekst SPD-a je zatim prosljeđen DEI na daljnje postupanje.

Takođe, tokom 2016. godine provedene su aktivnosti izrade AD-ova za 2016. i 2017. godinu. DEI, kao Ured DIPAK-a, je početkom 2016. godine pokrenuo proces programiranja IPA 2016. državnog paketa za BiH, saglasno zahtjevima i prijedlogu prioriteta EK.

Programiranje pomoći IPA za 2016. godinu je završeno sredinom godine usvajanjem predloženog državnog paketa od strane VM BiH.

Odlukom EK, sektorske koordinirajuće institucije su, u drugoj polovini 2016. godine, započele sa izradom prijedloga AD-ova za IPA 2017. MP BiH je s VSTV-om BiH i entitetskim ministarstvima pravde izradilo Nacrt AD za sektor Vladavina prava i osnovna prava, uz tehničku pomoć DEI-a. Prijedlog državnog programa IPA 2017. za BiH je usvojilo VM BiH na sjednici održanoj 03.11.2016. godine. Državni IPA 2017. program se sastoji od šest projektnih prijedloga ukupne vrijednosti od 69.218.000,00 eura. Vrijednost prijedloga paketa znatno premašuje raspoloživu IPA 2017. alokaciju koji je imao neposrednu reakciju EK tražeći revidiranje prijedloga za Sektore Vladavine prava i osnovnih prava, kao i Sektor unutrašnjih poslova.

4.2 Načelo: „prilagodavanje“

Stepen napretka: „umjeren“

Na osnovu načela „prilagodavanje“ procjenjuje se stepen u kojoj mjeri donatori zasnivaju svoju podršku na postojećim sektorskim i institucionalnim strategijama, te u kojoj mjeri donatori koriste domaće sisteme i postupke javno-finansijskog poslovanja, uključujući i javne nabavke. Složenost strukture institucija i nedostataka učinkovitih mehanizama koordinacije u BiH predstavlja veliki izazov prilagodavanju donatorske pomoći. Sektor pravde u BiH je iscjepkan. To je jedan od razloga zašto je nizak nivo donatorske upotrebe sistema BiH. Instrumenti koordinacije i postupci vođenja evidencija i izvještavanja o pomoći, takođe su u postupku uspostavljanja, što donatorima dodatno otežava korištenje sistema u značajnijoj mjeri. Na osnovu navedenih dokaza, trenutni stepen napretka u vezi s ovim načelom ocijenjen je kao umjeren.

Dokazi:

1) Donatori svoju podršku zasnivaju na sektorskoj strategiji - Donatori u BiH podržavaju uvođenje sektorskog pristupa u provođenju sektorskih razvojnih strategija, posebno stoga što omogućuju stratešku usklađenost donatorske pomoći s državnim prioritetima, povećanje učinkovitosti finansijske pomoći (veća mogućnost zajedničkog djelovanja i smanjeni poslovni troškovi), usaglašavanje sredstva iz budžeta domaćih institucija s donatorskom pomoći i kreditima međunarodnih finansijskih institucija, te uvid u dugoročne učinke vanjske pomoći. Kao što je spomenuto kod vlasništva, EK se putem uspostavljanja sektorskog pristupa opredijelila da će svoje finansiranje zasnivati isključivo na razvojnim sektorskim strategijama korisnika. Značajni donatori u sektoru pravde u BiH poput SIDA-e, UNDP-a, USAID-a, te Vlade Norveške i Švicarske svoju razvojnu pomoć zasnivaju na sektorskoj strategiji čije prioritete su uvrstili u svoje srednjoročne razvojne planove.

2) Korištenje domaćih sistema se uglavnom još izbjegava - Osnovni pregled projekata koji se provode u sektoru pravde u BiH (preuzeto iz baze podataka MFT) pokazuje da većina donatora koristi vlastite ili neke druge nevladine strukture, preko kojih se vrši provođenje projekata. Projekti koji se provode unutar VSTV-a BiH su izuzetak od toga. Ti projekti koriste domaće kapacitete uspostavljene u Sekretarijatu VSTV-a BiH, te se time oslanjaju na domaće sisteme javnih nabavki i revizije. Kao pilot projekt i test institucija vlasti na iskazivanju vlasništva i povjerenja u domaće sisteme u BiH, 2014. godine EU je započela s provođenjem projekta IPA 2012. „Podrška budžetima za rješavanje predmeta ratnih zločina“. Korisnici ovog projekta su sudovi i tužilaštva uključeni u provođenje Strategije za rješavanje predmeta ratnih zločina u BiH, a MP BiH provodi aktivnost: „Podrška radu Odsjeka krivične odbrane MP BiH angažovanjem dodatnog osoblja i finansiranja relevantnih materijalnih i investicionih troškova radi efikasnog rješavanja predmeta ratnih zločina“. Provođenje aktivnosti iz ove pomoći se provodi u tranšama i za provođenje istih se koriste isključivo domaće procedure. Usprkos činjenici da druga tranša nije uplaćena do kraja 2015. godine i da plate osoba angažovanih po projektu nisu mogle biti isplaćene, nije došlo do obustave projektnih aktivnosti. Ciljevi projekta su ostvareni saglasno planu provođenja projekta i neznatno su odstupali od očekivanih rezultata. Nakon usvajanja SRSP-a u BiH i Izjave o ispunjavanju općeg i posebnih uslova uplaćena je druga tranša, čija su sredstva postala operativna početkom 2016. godine.

Početkom 2016. godine proveden je konkurs za popunjavanje radnih mjesta kroz projektne aktivnosti. Tokom 2016. godine ovaj projekt je promijenio način, a kako bi se izbjegla ponovna mogućnost blokade zbog neispunjenja obaveza, u način grant pomoći. U tu svrhu EK je potpisala grant sporazum s BiH posredstvom MFT-a.

Projekt reforme zatvorskog sistema koji se sastoji iz dva pojedinačna projekta je relevantan primjer primjene domaćih procedura u provođenju projekata. Jedan dio ovog projekta se finansira iz sredstava IPA 2011. sa sredstvima VE-a, a drugi dio iz doprinosa Vlade SAD. Za provođenje projekta zaduženo je VE. Svi zadaci i aktivnosti proizašli iz ovog projekta su provedeni u planiranom vremenskom roku i unutar predviđenih finansijskih sredstava. Projekt je završen 30.06.2016. godine.

3) Slab sistem i upotreba javnih finansija i nabavki - Informacioni sistem upravljanja budžetom koji se razvijao godinama u potpunosti je operativan.

Uspjeh provođenja projekta „Informacioni sistem upravljanja budžetom“ se ogleda u tome što svi korisnici budžeta BiH imaju pripremljen DOB za period 2017.-2019. godine i budžet za 2017. godinu, saglasno unaprijed usvojenom i dogovorenom budžetskom kalendaru. Za daljnje jačanje domaćih sistema finansija i nabavki provode se dva projekta koji se finansiraju iz IPA sredstva 2010/11. To su projekt „Jačanje upravljanja javnim finansijama“ i projekt iz RAP-a 1 za područje javnih finansija. Kao što je ranije spomenuto za sve projekte, pa tako i ove, ne postoji usaglašen stav na njihovom provođenju, što slabi povjerenje i skorašnji prelazak donatora na korištenje domaćih sistema. Institucije sektora pravde na državnom nivou su uskladile tok i vremenske okvire aktivnosti u vezi s ključnim fazama u postupku strateškog planiranja i pripremanja budžeta. Na ostalim nivoima vlasti institucije sektora pravde u BiH, zbog neusvojenih institucijskih strateških planova, uopće ne ispunjavaju ovu mjeru. Osoblje MP-a BiH i VSTV-a BiH, kao i predstavnici pojedinih kantona su uključeni u obuke za unapređenje znanja i vještina u područjima pripremanja i izvršenja budžeta. Međutim, to je nedovoljno za postizanje usklađenosti i povezanosti institucija sektora pravde u BiH na provođenju SRSP-a u BiH. Ono po čemu se sektor pravde u BiH izdvajao je poseban sporazum pomoći zaključen između EK i BiH na provođenju IPA 2012. i 2013. projekta podrške budžetima, sad grantu, za rad na predmetima ratnih zločina. Iskazano povjerenje je značajno ako se uzme u obzir da u BiH u to vrijeme nisu bili ispunjeni preduslovi za ovakvu vrstu pomoći. Zahtjev EK za promjenu načina pomoći ukazao je na slabosti sistema i ukazao na potrebu za nastavak rada na reformama.

4.3 Načelo: „usklađenost“

Stepen napretka: „umjeren“

U pogledu načela usklađenosti posmatramo u kojoj mjeri su aktivnosti donatora usklađene, transparentne i zajednički učinkovite. Za sektor pravde u BiH to podrazumijeva usku saradnju s donatorskom zajednicom u BiH na provođenju prioriteta sektora pravde. Dodatno to podrazumijeva da donatori putem usklađenih aktivnosti odstupaju od svog dosadašnjeg pristupa samostalnog djelovanja i koriste udružene misije, te putem zajedničkih postupaka smanjuju poslovne troškove za zemlju i za sebe, čime pomoć čine učinkovitijom. Na osnovu navedenih dokaza, trenutni stepen napretka u vezi s trećim načelom ocjenjuje se kao umjeren.

Dokazi:

1) Donatorske organizacije koriste instrumente koordinacije kao alat usklađivanja donatorske pomoći, ali nedovoljno - Forum za koordinaciju donatora sastavljen je od 17 značajnih donatorskih agencija/finansijskih institucija u BiH, a čijim radom moderira MFT. S ciljem veće usklađenosti aktivnosti i poboljšanja saradnje unutar donatorske zajednice u BiH, Forum za koordinaciju donatora je još 2006. godine inicirao izradu „Pregleda aktivnosti donatora u BiH“ i zadnji je izrađen za 2014. godinu. Pregled, kao alat za bolje upravljanje informacijama o pomoći, se sastoji od dvije komponente: online baze podataka projekata, koja prikazuje projektne aktivnosti donatora u BiH i analitičkog izvještaja, koji daje pregled doprinosa ovih aktivnosti sektorskim reformama.

U protekloj godini su održana dva sastanka ovog foruma. Sastanci informisanja donatora u sektoru pravde u BiH u 2015. i u 2016. godini su izostali zbog kasnog usvajanja SRSP-a u BiH i nemogućnosti njegovog provođenja zbog neusvajanja AP SRSP u BiH od strane VM-a BiH.

2) Donatori pokušavaju uspostaviti formalizovan postupak koordinacije i usklađivanja postupaka za izvještavanje, budžete, upravljanje finansijama i javne nabavke - BiH su trenutno dostupna sredstva iz fondova IPA II, te regionalna i prekogranična saradnja. IPA fondovima u ime BiH upravlja DEU. Naime, EK nije prenijela ovu nadležnost na institucije BiH, jer iste nisu uspostavile neophodne funkcije i strukture decentralizovanog sistema upravljanja IPA fondovima (DIS). Međutim, vezano za uspostavljanje funkcije i strukture DIS-a, na osnovu dostupnih podataka, još uvijek nema značajnijih pomaka, tako da to dovodi u pitanje dosljednost na razvijanju upravljačkih struktura u BiH i samu pripremu potrebnih struktura BiH za korištenje programa EU u budućnosti. Za DEU u BiH 2012. godina bila je prekretnica kad je u pitanju formalizacija postupka koordinacije i usklađivanja postupaka za izvještavanje, upravljanje finansijama i javne nabavke. S obzirom da je EK, a time i DEU u BiH, započela s primjenom sektorskog pristupa dodjele novčane pomoći iz IPA fondova, razrađena je i razmotrena odluka zemalja EU, članica Pariške deklaracije okupljene oko EK, koje žele uspostaviti učinkovitiju pomoć. Sektorski pristup ima za cilj uspostaviti „vlasništvo“ institucija u BiH nad politikama, kao i nad donošenjem odluka o dodjeljivanju sredstava potrebnih za pojedine sektore, u ovom slučaju pravde. Okvirni sporazum između BiH i EK o aranžmanima za provođenje finansijske pomoći EU BiH u okviru IPA II je stupio na snagu 24.08.2015. godine.

3) Zajednički projekti sektora pravde sa udruženim sredstvima - U sektoru pravde u BiH postoji nekoliko projekata koji se provode kao zajednički projekti nekoliko donatora. Jedan od većih i značajnijih je projekt izgradnje Zavoda za izvršenje krivičnih sankcija, pritvora i drugih mjera BiH za čije provođenje su osigurana sredstva SIDA-e, EK, budžeta i sredstva kredita Razvojne banke VE-a. Za upravljanje donatorskim sredstvima zaključen je ugovor s predstavnicima Razvojne banke VE-a koji su zaduženi za upravljanje cjelokupnim projektnim procesom, kao i za nadzor na provođenju projekta. U okviru pomoći za podsektor pravde, odobrenih u okviru IPA 2012. i 2013., udružena su sredstva Vlade Norveške i SIDA-a za izradu tehničke dokumentacije, kao dio potrebne projektne dokumentacije za provođenje IPA infrastrukturnih projekata. VE je u 2015. i 2016. godini uspješno provodilo aktivnosti iz zajedničkog projekta „Usklađivanje krivičnih politika i prakse u BiH s evropskim standardima“. Iako je VE preuzelo obavezu provedbene agencije, radi se o projektu kod kojeg je izvršeno usklađivanje donatorske pomoći. Isto tako VE ima sporazum sa Vladom SAD-a za projekt „Unapređenje procedura zapošljavanja i obuke osoblja Državnog zatvora BiH“. Provođenje ovog projekta je izvršilo VE.

4.4 Načelo: „Upravljanje usmjereno prema rezultatima“

Stepen napretka: „umjeren“

Pariška deklaracija definiše mjeru u kojoj se država pridržava ovog načela i to kroz udio donatorske tehničke saradnje, posredstvom koordiniranih projekata, a koji su dosljedni centralnim razvojnim strategijama zemlje korisnice i donatora. Za potrebe ove procjene, načelo se tumači kao stepen u kojem se donatori koordiniraju u primjeni prioriternih programa sektora pravde u BiH. Na osnovu navedenih dokaza, trenutni stepen napretka u vezi s četvrtim načelom ocjenjuje se kao umjeren.

Dokazi:

1) Veze između razvojnih strategija i sektorske strategije na godišnjem i višegodišnjem nivou jačaju - Podrška razvoju centralnih tijela vlasti u BiH/VM BiH, koji se finansira iz Fonda reforme javne uprave je projekt koji ima za cilj doprinijeti razvoju javne uprave u BiH, sposobne da podrži proces pridruživanja EU i da ojača kapacitete države i entiteta u području izrade politika, koordinacije, javnog finansijskog vodstva i kontrole.

Kroz aktivnosti ovog projekta pripremljena je Odluka o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH, koju je doradilo MFT u okviru projekta Reforme javnih finansija i usvojilo VM BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14). Ovom odlukom propisuje se postupak srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH saglasno nadležnostima VM-a BiH i institucija BiH. Opći cilj donošenja odluke je osiguranje planske osnove za kvalitetno upravljanje razvojem, saglasno nadležnostima VM-a BiH i institucija BiH. Posebni ciljevi donošenja odluke su usklađivanje, te koordinacija procesa planiranja u VM-u BiH i institucijama BiH, optimalna raspodjela sredstava na prioritetne zadatke i projekte, kao i unapređenje procesa praćenja programa, planova i izvještavanja o ostvarenju. Isto tako Predstavnički dom Parlamenta FBiH je na 3. sjednici, održanoj 27.10.2015. godine, donio zaključak, broj 01-02-998/15 od 04.11.2015. godine, kojim se prihvata Nacrt zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem FBiH, koji može poslužiti kao osnova za izradu Prijedloga zakona. Predlagač je bio zadužen da organizuje i provede javnu raspravu u trajanju od 90 dana, u skladu sa odredbama Poslovnika Predstavničkog doma Parlamenta FBiH o proceduri za organizaciju i provođenje javne rasprave.

Takođe, Dom naroda Parlamenta FBiH je na 5. sjednici, održanoj 19.11.2015. godine donio zaključak, broj 02-02-988/15 od 23.11.2015. godine kojim se prihvata Nacrt zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u FBiH, te se zadužuje Vlada FBiH da organizuje i provede javnu raspravu u trajanju od 90 dana i da se poštuje procedura predviđena za donošenje zakona iz zajedničke nadležnosti FBiH-a i kantona. Oba doma Parlamenta FBiH su svojim zaključcima zadužili predlagača da prilikom izrade Prijedloga zakona uzme u obzir sugestije, primjedbe i prijedloge iznesene u javnoj raspravi.

Nakon prijema ovih zaključaka FMP je pristupilo održavanju javnih rasprava. Iste su u toku januara/februara 2016. godine održane u Sarajevu, Mostaru, Tuzli, Bihaću i Livnu. Materijal je dostavljen pismeno i svim kantonalnim skupštinama (mišljenja su dostavili Bosansko-podrinjski kanton, Posavski kanton, Tuzlanski kanton, Zeničko-dobojski kanton, Srednjobosanski kanton, Hercegovačko-neretvanski, te Vlada Kantona 10, dok se skupštine ostalih kantona, ni nakon urgencije nisu izjasnile o tekstu ovog zakona). Cijeli materijal (zakon, obrazloženje i Javna politika - procjena učinka) su se nalazili na web stranici FMP-a.

Nakon provedenih javnih rasprava u periodu mart/april/maj, održano je nekoliko radionica i dodatnih konsultacija sa zainteresovanim partnerima, te je jedan značajan broj istih uvršten u tekst zakona, kako bi se pojedina rješenja unaprijedila i preciznije uredila. U junu/julu uvedena je obaveza utvrđena podzakonskim aktom FMF-a kojim organi izvršne vlasti prilikom pripreme zakonskih i podzakonskih akata iz svoje nadležnosti moraju popuniti propisane obrasce o fiskalnoj procjeni učinaka propisa, pa je u tom periodu održan niz obuka, te pripremljen i ovaj segment za spomenuti zakon.

Zakon je početkom decembra 2016. godine prosljeđen na mišljenje Uredu Vlade FBiH za zakonodavstvo i usklađenost sa propisima EU, koji je dostavio pozitivno mišljenje, te FMF-u, čije se mišljenje očekuje. Ovaj zakon bi se potom dostavio Vladi FBiH, a zatim na razmatranje u Parlament FBiH.

S druge strane EK, u saradnji sa DIPAK-om, početkom 2016. godine, pokrenula je proces pripreme IPA 2016. i 2017. državnog programa za BiH. Vezano za proces programiranja IPA II tokom 2016. godine, MP BiH je kao vodeća resorna institucija za sektor pravde u BiH, uz koordinaciju DEI-a, provela konsultacije za revidiranje sektorskog planskog dokumenta za oblast Vladavina prava i osnovna prava 2015.-2017. i isti je finalizovan krajem godine. Krajem 2016. godine predmetni dokument je dostavljen DEI-u BiH i EK-u.

U okviru pripreme IPA 2017 državnog programa pripremljeni su projektni prijedlozi u okviru sektora Vladavina prava i osnovna prava za prioritete: Ukupna efikasnost, učinkovitost i kvaliteta pravosuđa u BiH je poboljšana, Veće povjerenje javnosti u pravosuđe, Provođenje metoda alternativnog rješavanja sporova u pravosuđu je poboljšano, Institucionalni okvir, upravljanje i organizaciona struktura za provođenje SRSP su potpuno funkcionalni i operativni i Unaprijeđeni kapaciteti za izvršenje krivičnih sankcija u cijeloj BiH.

2) Nedovoljno razvijen okvir procjene koji prati napredak naspram ključnih dimenzija državne i sektorske strategije, kao i nedovoljno razvijen sistem izvještavanja koji bi bio usmjeren na rezultate - Neke od institucija sektora pravde u BiH još uvijek imaju izrađene, a neusvojene institucijske strateške planove, dok druge ne primjenjuju u potpunosti planiranje na osnovu programskog budžeta, pa je u praksi ustaljeni način troškovno sačinjenog budžeta. Ovo su značajne slabosti sistema koji bi trebao biti usmjeren prema rezultatima. S obzirom na to da je BiH tek usvojila pravni osnov za strateško upravljanje, a primjena kojeg je počela u promatranom periodu, što daje naznake kako tek slijedi rad na razvijanju okvira procjene i izvještavanja usmjerenih na rezultate.

3) Novi okvir za praćenje SRSP u BiH - Kroz projekt „Podrška MP BiH za razvoj SRSP u BiH 2014. - 2018. godine“ potpomognuta je izrada Poslovnika MK i Smjernica za rad tehničkih struktura za praćenje provođenja SRSP u BiH, koje su predmetom razmatranja MK u sektoru pravde, čime se unapređuje sistem za planiranje, praćenje i izvještavanje provođenja SRSP u BiH. Takođe, u kontekstu SRSP-a u BiH su izrađeni pokazatelji provođenja strateških programa/aktivnosti. Pokazatelji su kvantitativni i kvalitativni podaci kojima se mjeri promjena. Pomoću njih se povremeno može ocjenjivati uspjeh provođenja SRSP-a u BiH i nivoa dostignuća njenih pojedinačnih ciljeva. Uvođenjem pokazatelja u proces praćenja provođenja SRSP-a u BiH osigurava se odgovornost institucija za provođenje ove strategije. Izradom ovih pokazatelja se unapređuju institucijski mehanizmi za planiranje i praćenje SRSP-a u BiH.

4.5 Načelo: „Uzajamna odgovornost“

Stepen napretka: „slab“

Pariška deklaracija poziva na obostranu odgovornost za učinkovitost donatorske pomoći. Za sektor pravde u BiH to znači postojanje određenog mehanizma procjene napretka o obavezama zemlje, a što uključuje i učinkovitost donatorske pomoći.

Postoje tri ključna kriterija koja se moraju ispuniti kako bi se odgovorilo postoji li uzajamna odgovornost, a to su: postojanje politike pomoći ili strategije dogovorene u postojećem okviru između partnera, sektora pravde i donatora, postojanje posebnih ciljeva za učinkovitost pomoći za partner institucije i za donatore i procjena postignutih ciljeva između donatora i partnera institucija u zadnje dvije godine, koji su konsultirani u širokom krugu između zemlje korisnice i donatora zainteresovanih za sektor pravde. U BiH ne postoji jasna nadležnost oko vođenja odgovornosti zemlje za donatorsku pomoć, kako zbog odsustva mehanizama koordinacije i komunikacije nivoa vlasti u BiH, tako i zbog propisa koji uređuju područje politike prema donacijama. Za institucije sektora u BiH važno je da u postojećem institucijskom okviru preuzmu odgovornost nad postupkom definisanja prioriteta u kojem su procjene usmjerene prema rezultatima. Za donatore to znači izgradnju kulture povjerenja i poticanje zemlje na preuzimanje vlasništva kao i, u onoj mjeri u kojoj je to moguće, pomoći u procjeni institucijskog okvira i jačanja kapaciteta kako bi odgovorili svim izazovima javne uprave. Na osnovu navedenih dokaza, trenutni stepen napretka u vezi s petim načelom procjenjuje se kao slab.

Dokazi:

1) Sektorska politika pomoći i odnos prema donatorima su slabili, dok je odnos donatora prema sektoru jačao - Razlozi za slabljenje sektorske politike pomoći i odnosa prema donatorima su neusvajanje SRSP-a u BiH i njenog AP-a u planiranim rokovima, kao i dokumenta koji su proizašli kao rezultat projekta pomoći izrade SRSP u BiH, a odnose se na pitanje nedostatka sistema za planiranje, praćenje i izvještavanje provođenja SRSP-a u BiH. Nepostojanje dosljednog okvira za praćenje i ocjene provođenja zajedničke vizije sektora doprinosi slabosti na izradi prijedloga prioriteta za sektor pravde u BiH. Naročito je došla do izražaja slabost u vođenju donatorske koordinacije, koja se ogleda u pripremi i održavanju sastanaka informisanja donatora, kao jedan od načina koordinacije i razmjene informacija između sektora pravde i međunarodne zajednice u BiH. Kao što je već napomenuto, tokom prošle godine, nisu održani sastanci informisanja donatora zbog gore navedenih razloga.

MP BiH, kao vodeća koordinirajuća institucija niz godina, u saradnji sa institucijama sektora pravde u BiH, priprema Izveštaj o praćenju i procjeni učinkovitosti donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH, na osnovu načela Pariške deklaracije. Predmetni dokument predstavlja dio okvira uzajamne odgovornosti koju iskazuje sektor pravde u BiH. Sektor pravde u BiH nije mogao postići kompromis oko uspostavljanja foruma koordinatora donatorske pomoći, kao neformalnog instrumenta jačanja sektorske politike pomoći. U 2016. godini, s obzirom na kasno usvajanje strateškog okvira sektora pravde u BiH, koje su dodatno umanjile finansijske sposobnosti institucija, bio je nizak intenzitet aktivnosti na uvođenju mehanizama sektorske politike pomoći.

2) Informacije o projektima u sektoru pravde u BiH - Baza podataka projekata u sektoru pravde u BiH je uspostavljena na osnovu informacija prikupljenih iz baze podataka o donatorima kojom administrira MFT, planova rada donatora, pojedinačnih sastanaka s donatorima i izvještaja o provođenju SRSP u BiH. Razvijanje detaljne baze podataka projekata u sektoru pravde u BiH ograničavaju informacije o projektima koje nisu potpune, jer ovise o doprinosu donatora i količini podataka koje posjeduju i dostavljaju Sektoru za koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći u MFT i nizak nivo detalja same elektronske baze podataka o donatorskoj pomoći (pregledu aktivnosti donatora) koji bi se mogli iskoristiti za razvrstavanje pomoći po sektorima.

Npr., u ovoj bazi podataka kategorizacija projekata u sektoru pravde u BiH sačinjena je saglasno kodnom sistemu za pružanje pomoći Direkcije za saradnju u razvoju, Organizacije za ekonomsku saradnju i razvoj, što ne odražava odgovornosti i područje rada institucija sektora pravde u BiH, odnosno ključna područja definisana u SRSP-u u BiH. Baza sadrži vrlo oskudne opise projekata, čime je otežano razumijevanje o kojoj vrsti i obimu donatorske pomoći se radi na određenom projektu. PIMIS, kao elektronska baza podataka, je novitet za razliku od baze podataka projekata koja je uspostavljena ranije, a kojim se daje pregled aktivnosti donatora i isključivo je u službi donatora koji je popunjavaju. VM BiH je, na 79. sjednici, održanoj 03.11.2016. razmotrilo i usvojilo ažurirani Program javnih investicija institucija BiH za period 2017.-2019. godine, kao podršku VM-u BiH i institucijama BiH za planiranje ulaganja i donošenje kvalitetnijih investicionih odluka. Institucije BiH ove aktivnosti provode dva puta godišnje, na osnovu upute MFT.

5. ZAKLJUČCI

Ova procjena ukazuje na to da, općenito govoreći, postoje dokazi o slabom napretku na primjeni pokazatelja Pariške deklaracije u 2016. godini za sektor pravde u BiH. Vlasništvo u tom pogledu nije imalo značajnijih pomaka, s obzirom na to da je SRSP u BiH usvojena i da su preduzete aktivnosti na izradi i usaglašavanju AP-a za provođenje SRSP u BiH, još u 2015. godini. U martu 2016. godine održana je MK na kojoj su predstavljeni AP za provođenje SRSP u BiH i Poslovnik o radu MK, koji do kraja 2016. godine nije usvojen, a predstavlja preduslov za rad MK. Saglasno navedenom tokom 2016. godine nije održana druga MK. Napredak je rezultat provedenih aktivnosti u okviru reformi koje se provode u relevantnim područjima javne uprave i pravde. Za sektor pravde u BiH vlasništvo predstavlja ključ za učinkovitost donatorske pomoći, kao i za njeno upravljanje. U narednom periodu sve institucije sektora pravde u BiH će trebati, u saradnji s donatorskom zajednicom, povećati svoje zalaganje kako bi došlo do daljnjeg napretka na učinkovitijoj pomoći. Bit će potrebno, saglasno načelima i pokazateljima Pariške deklaracije intenzivno raditi na izgradnji mehanizama koordinacije i razmjene podataka prema slijedećim zaključcima:

Vlasništvo – Sektorski pristup omogućuje vlastima BiH da postavljaju prioritete razvoja u skladu s načelima Pariške deklaracije, što omogućuje jedinstven okvir za mjerenje učinkovitosti korištenja razvojnih sredstava, te ubrzava reforme javne uprave i pruža podršku unapređenju sektorske koordinacije. Prema iskazanim dokazima za vlasništvo je data ocjena slab napredak u 2016. godini. Najznačajnije u ovom periodu je provođenje procesa programiranja državnog paketa IPA II za 2016. i 2017. godinu, kojeg predvodi EK, u saradnji sa državnim IPA koordinatorom. Kao rezultat programiranja, takođe tokom 2016. godine revidiran je i sektorski planski dokument za sektor Vladavina prava i osnovna prava. Načelo vlasništva se u sektoru pravde u BiH zagovara i izgrađuje još od 2008. godine. U sektorskom pristupu donatorska koordinacija je ojačana i ima za cilj povećanje efikasnosti i učinkovitosti u pružanju pomoći, sprečavanju ponavljanja aktivnosti i dupliranja finansiranja. Koordinacija uključuje organizovanje redovnih konsultacija i razmjenu informacija sa donatorima i organizacijama civilnog društva. Da bi ovaj model bio uspješan institucije sektora pravde u BiH moraju dalje jačati kapacitete za upravljanje projektima u institucijama BiH, kako bi se povećao obim pomoći koji institucije mogu provesti.

Prilagodavanje - Prema dokazima za prilagodavanje je data ocjena slab napredak u 2016. godini. Ovakva ocjena je data zbog činjenice da je sektor kojem su dodijeljena sredstva za podršku budžetima zamijenjena drugim načinom zbog slabosti sistema javnih finansija. I pored toga sektor pravde u BiH se ističe, jer se već niz godina VSTV BiH javlja kao provedbena institucija projekata, čime su donatori iskazali povjerenje u domaći sistem i procedure.

Usklađenost - Prema iskazanim dokazima za usklađenost je data ocjena umjeren napredak u 2016. godini. Kao što je navedeno u podacima za promatrani period sektor pravde u BiH bilježi značajan broj donatorskih aktivnosti koji djeluju udruženo i/ili svoju podršku zasnivaju na podršci programu.

Upravljanje usmjereno prema rezultatima - Prema iskazanim dokazima za upravljanje usmjereno prema rezultatima je data ocjena umjeren napredak u 2016. godini. Aktivnosti vezane uz uspostavljanje sektorskog modela popraćene su i zahtjevima za upravljanje prema rezultatima.

U posmatranom periodu značajno je istaći kako su institucije sektora pravde u BiH radile na poboljšanju okvira za praćenje SRSP-a u BiH, ali su istovremeno u konsultacijama s EK-om pripremile i okvir za praćenje unutar mehanizama provođenja IPA II regulative koju je usvojila EK.

Uzajamna odgovornost - Prema iskazanim dokazima za uzajamnu odgovornost je data ocjena nizak napredak u 2016. godini. Ovaj pokazatelj mjeri sposobnosti institucija da kreiraju politiku pomoći i upravljaju učinkom. Izuzev VSTV-a BiH i MP-a BiH kapaciteti za navedeno u drugim institucijama sektora pravde u BiH su veoma slabi. Sa strane donatora odgovornost i politika pomoći je imala znatan napredak, dok na nivou institucija odsustvo dogovora oko sektorske vizije je doprinijelo i slabljenju politike pomoći. Gledano sa stajališta BiH aktivnosti na reformi javnih finansija ukazuju na pomake u pogledu ovog načela. Iste se ogledaju kroz izgradnju i uspostavljanje unaprijeđenog elektronskog sistema koji omogućuje pregled donatorske aktivnosti putem interneta i redovnim održavanjem donatorskih koordinacijskih foruma.

6. SAŽETAK MJERA I PREPORUKA UČINKOVITOSTI POMOĆI

Ovo poglavlje predstavlja mjere koje su dio SRSP u BiH i služe kako bi se poboljšala učinkovitost pomoći u sektoru pravde u BiH. Rezultati i preporuke koji su proizašli iz aktivnosti praćenja i procjene učinkovitosti pomoći su namijenjene vodstvu institucija sektora pravde u BiH za proces odlučivanja o daljnjim reformama u sektoru, te donatorskoj zajednici koja ima interes da unaprijedi učinkovitost pomoći u BiH, kao i široj javnosti radi informisanja o aktivnostima sektora pravde u BiH na koordinaciji donatorske pomoći. Predložene mjere prate načela Pariške deklaracije.

Načelo 1:

VLASNIŠTVO

Osigurava učinkovito vodstvo i koordinaciju institucija sektora pravde nad provođenjem SRSP u BiH, te uspostavljanje i održavanje instrumenata koordinacije sa donatorima

- » Predano i dosljedno provoditi reforme na osnovu usvojene SRSP u BiH;
- » Usvojiti i/ili revidirati institucionalne strateške planove saglasno reformskim agendama, Strateškim okvirom za BiH, SRSP u BiH i iste provoditi;
- » Unaprijediti ljudske potencijale unutar institucija sektora pravde u BiH angažovanjem dovoljnog broja državnih službenika za donatorsku koordinaciju u svakoj od institucija;
- » Dalje raditi na uspostavljanju funkcije strateških planiranja i koordinacije pomoći unutar entitetskih institucija sektora pravde, te ažurirati imenovanje službenika odgovornih za donatorsku koordinaciju u svim institucijama sektora pravde u BiH;
- » Identifikovati, te unaprijediti znanje i vještine za donatorsku koordinaciju i upravljanje projektnim ciklusom zaduženih imenovanih i drugih relevantnih osoba;
- » Unaprijediti saradnju između službenika koji se bave koordinacijom donatorske pomoći na svim nivoima vlasti u institucijama sektora pravde u BiH.

Načelo 2:

PRILAGODBA

Osigurava daljnje jačanje sistema upravljanja javnim finansijama u sektoru pravde u BiH i veći stepen njihove upotrebe od članova donatorske zajednice u sektoru pravde u BiH

- » Poticati uspostavljanje efikasnijeg sistema upravljanja javnim finansijama i jačati kontrolno okruženje u kojem djeluju institucije sektora pravde u BiH, provođenjem mjera iz reforme javne uprave u području Javnih finansija;
- » Unaprijediti postupke definisanja prioriteta i njihovog povezivanja s državnim i sektorskim strategijama, kao i politikama, posebno s prioritetima iz SRSP u BiH;
- » Unaprijediti postupke strateškog planiranja i pripreme budžeta sektora pravde u BiH, kako bi se osigurala potpuna integracija ova dva postupaka i usklađenost između budžeta i strateških planova, odnosno izraditi programske budžete;
- » Dalje unaprijediti vještine osoblja institucija sektora pravde u BiH na pripremi i izvršenju budžeta;
- » Jačati funkcije strateškog planiranja i budžetskog postupaka u institucijama sektora pravde u BiH kroz razvoj unutrašnjih procedura institucija;
- » Osoblju za javne nabavke u pojedinačnim institucijama sektora pravde u BiH osigurati i pružiti trajnu obuku u postupcima javnih nabavki;
- » Osigurati hitno djelovanje i dosljedno provođenje preporuka i nalaza finansijske revizije izdatih od strane glavnih revizorskih institucija u BiH u institucijama sektora pravde u BiH izradom akcionih planova za provođenje preporuka;
- » Uspostaviti sistem javne interne finansijske kontrole u institucijama sektora pravde u BiH, saglasno reformama javne uprave u BiH.

Načelo 3:

USKLADENOST

Doprinosi unapređenju koordinacije i usklađenosti tokova pomoći sa prioritetima sektora pravde i koordinacije sa donatorima

- » Saglasno sektorskom pristupu programiranju, provođenju i praćenju pomoći uspostaviti instrumente identifikovanja i usvajanja prioriteta iz sektora pravde u BiH za finansiranje iz IPA i drugih donatorskih izvora koji se oslanjaju na mehanizme provođenja sektorske strategije;
- » Institucije sektora pravde u BiH trebaju samo prioritete kandidovati za finansiranje iz IPA i drugih donatorskih izvora, te iste iskazivati u programima javnih investicija;
- » Redovno informisati donatore u sektoru pravde u BiH i vršiti koordinaciju putem svih dostupnih instrumenata koordinacije između institucija sektora pravde u BiH i donatora, te aktivno učestvovati na sastancima MFT foruma za koordinaciju donatorske pomoći.

Načelo 4:

UPRAVLJANJE

Osigurava efikasnije upravljanje pomoći u sektoru pravde u BiH

- » Istražiti mogućnost izrade plana koordinacije donatorske pomoći institucija sektora pravde u BiH u okviru institucijskih nadležnosti i saglasno tome dosljedno poboljšavati koordinaciju s donatorima;
- » Unaprijediti plan praćenja i procjene donatorske pomoći jačanjem kapaciteta u institucijama za analizu i izradu pojedinačnih finansijskih planova, kao i za procjenu sektorskog okvirnog plana.

Načelo 5:

UZAJAMNA ODGOVORNOST

Osigurava da donatorska pomoć bude predvidljivija i preciznije evidentirana u sistemu sektora pravde u BiH

- » Izraditi, potvrditi i održavati ažuriranom mapu pokrivenosti strateških programa iz SRSP u BiH s donatorskom pomoći i učiniti je dostupnom za sve domaće i strane učesnike postupaka koordinacije donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH;
- » Izradom i dostavom prioriternih projekata sektora pravde doprinijeti izradi programa javnih investicija;
- » Izraditi i redovno ažurirati Financijski plan provođenja SRSP u BiH kao osnovu za određivanje prioriteta sektora i referentnu vrijednost donatorima za potencijalna područja ulaganja donatorske pomoći;
- » Unaprijediti i održavati bazu podatka o donatorskim projektima u sektoru pravde u BiH, te je učiniti dostupnom za sve domaće i strane učesnike postupaka koordinacije donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH;
- » Redovno održavati bazu podataka kontakata donatora, te je učiniti dostupnom za sve domaće i strane učesnike postupaka koordinacije donatorske pomoći u sektoru pravde u BiH.